

Welkom!

2^e Opdenksessie

Partnerschappen en de ontwikkeling naar onderwijsregio's

28 november 2023



Verdieping op aantal vraagstukken uit
1^e Opdenksessie

*In gesprek ondersteund door inzichten
hoogleraar Patrick Kenis*

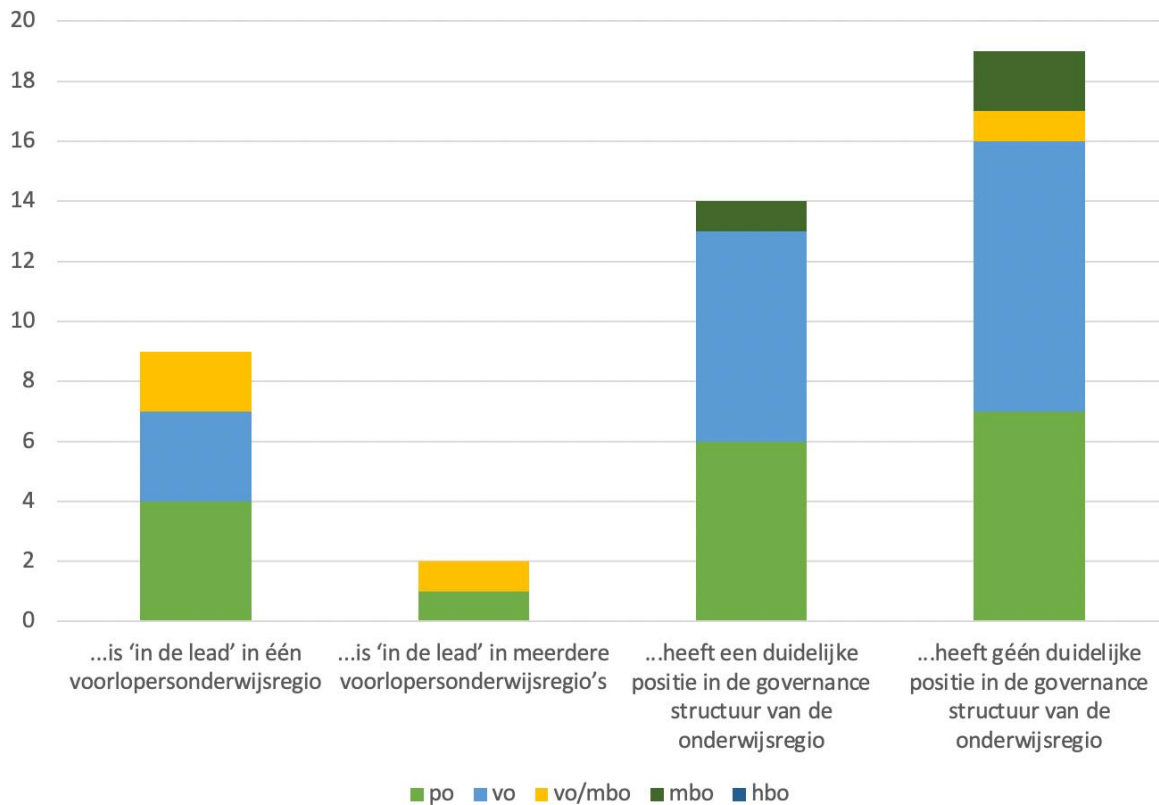


Samen Opleiden stevig op de bestuurlijke tafel onderwijsregio
Bestuurders Leonie Drabbe, Marc Nij Bijvank &
Instituutsdirecteur Carla Luycx



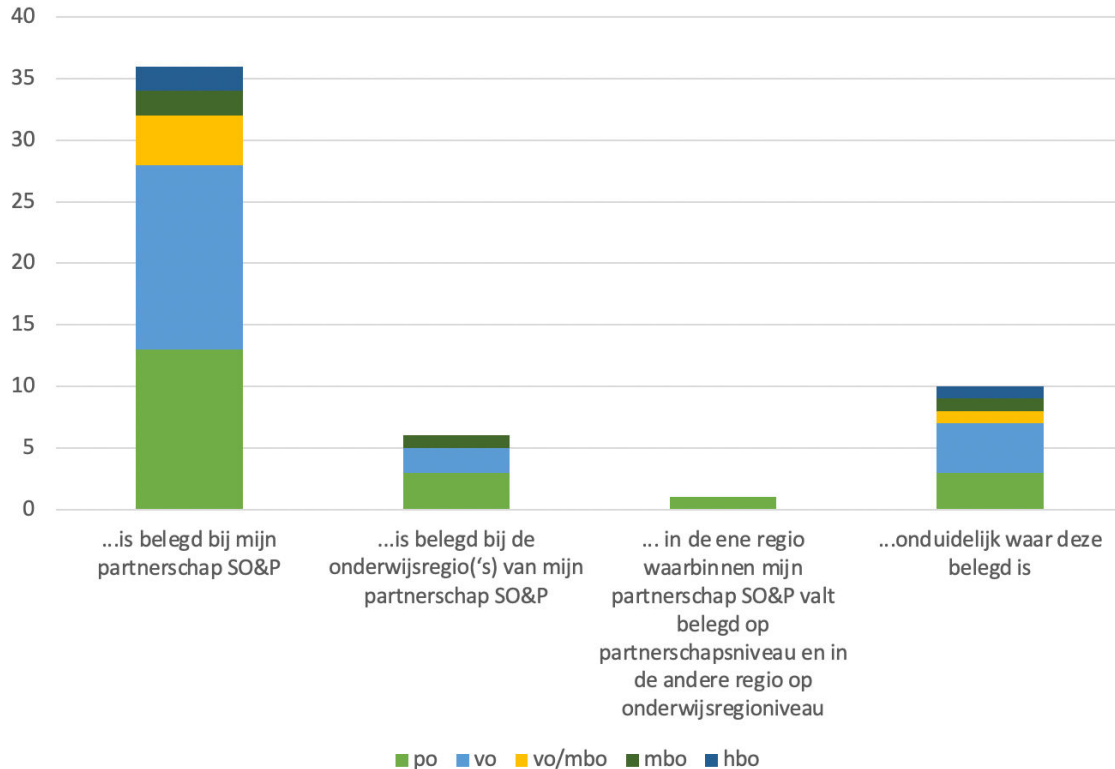
#1 Positie in de governance structuur

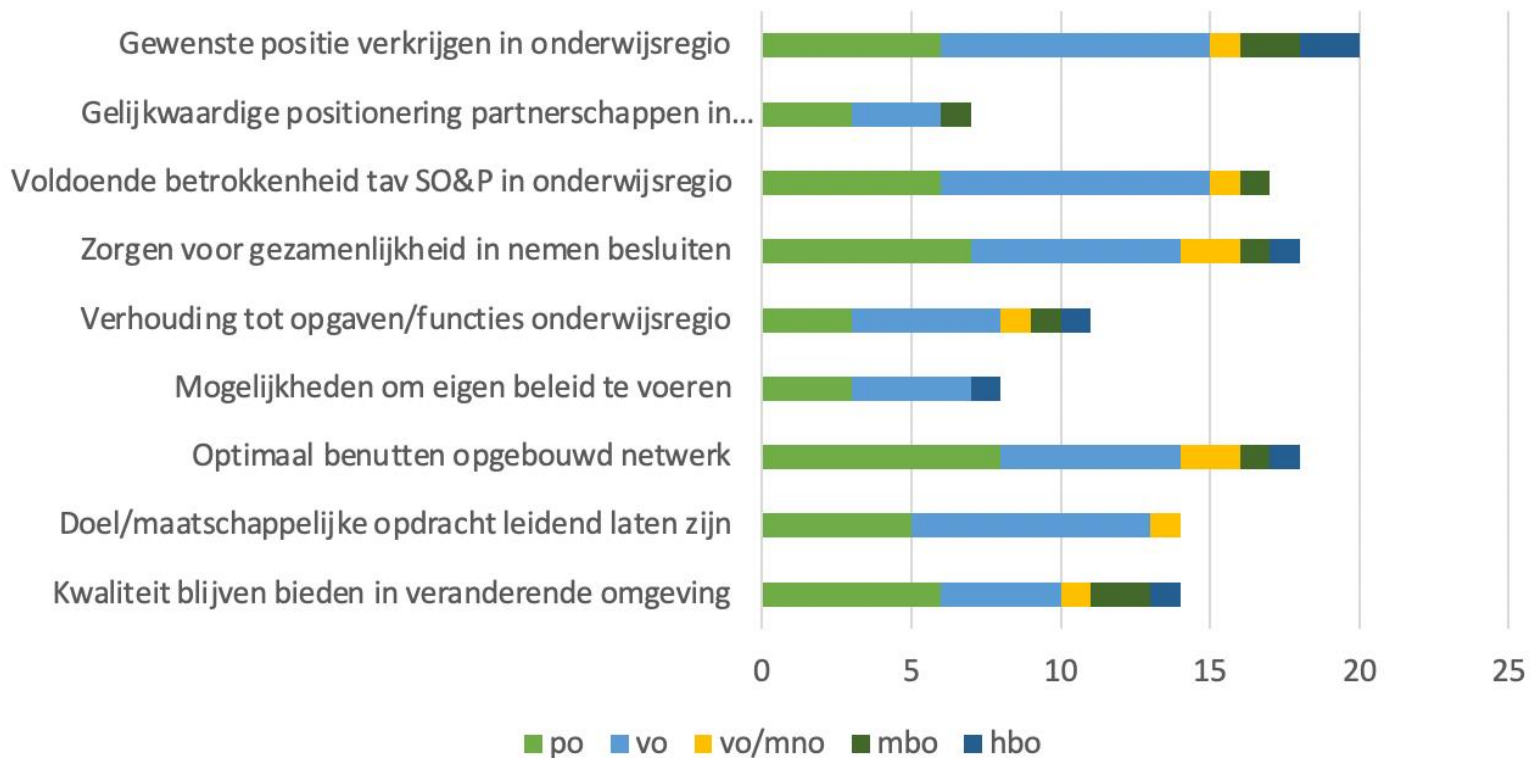
Mijn partnerschap SO&P is:



#2 Regie op kwaliteit Samen Opleiden

De regie op de kwaliteit van het samen opleiden:





Keynote Patrick Kenis

hoogleraar Public Governance aan de Universiteit van Tilburg

PARTNERSCHAPPEN EN REGIO?



Opdenksessie | Partnerschappen en de ontwikkeling naar onderwijsregio's

Amersfoort, 28 november 2023

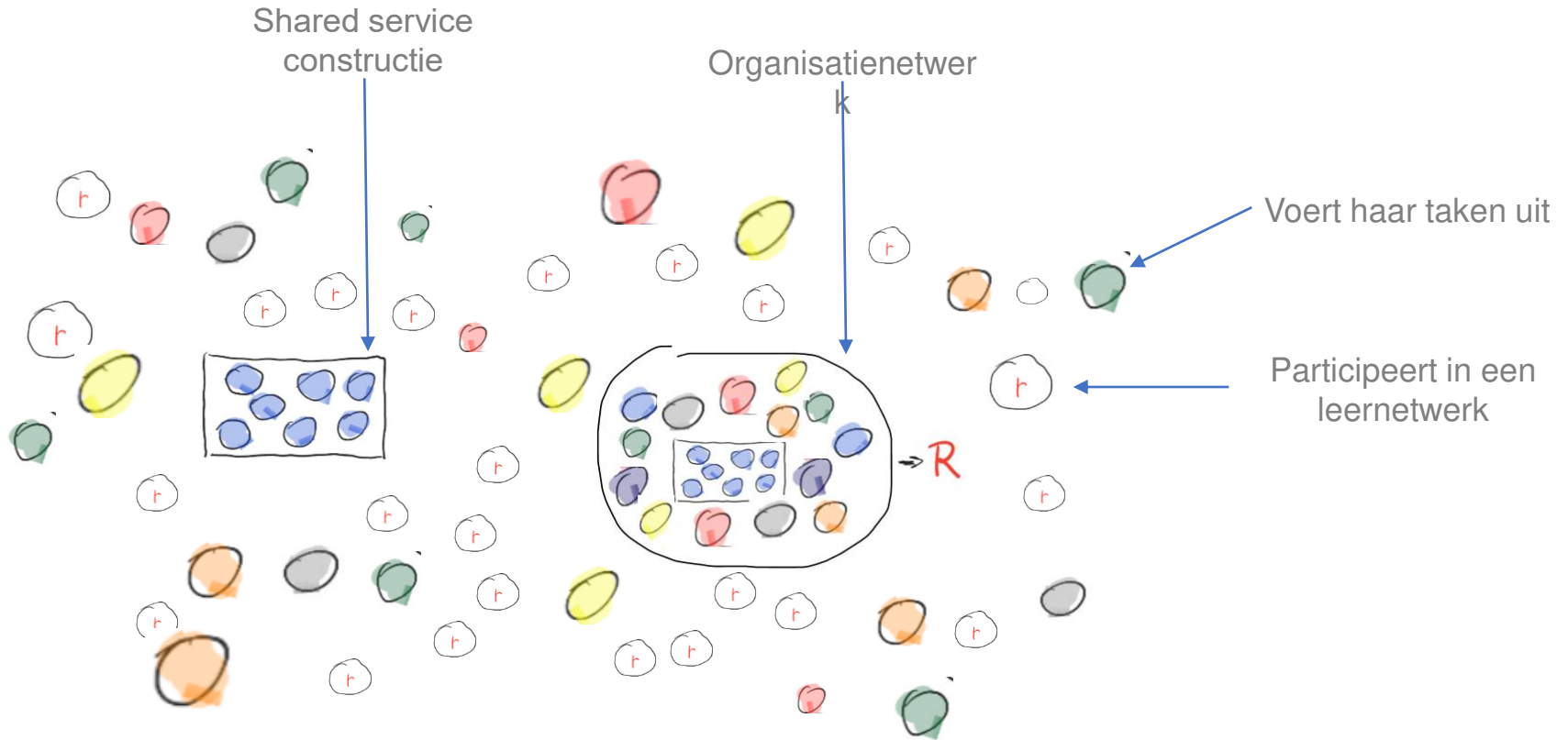
Prof. Dr. Patrick Kenis
Professor Public Governance
Tilburg School of Economics and Management

OVERZICHT

- Werken en samenwerken van organisaties?
- De regio
- De relatie regio en partnerschappen en samenwerkingen
- Productieve *cohabiting*



VORMEN VAN WERKEN EN SAMENWERKEN VAN ORGANISATIES



DE REGIO



Beauty lies in the eye of the beholder
(Shakespeare)

DE REGIO

Een leefbare regio ...
De educatieve regio...
De gezonde regio ...
De innovatie regio ...
De onderwijsregio .

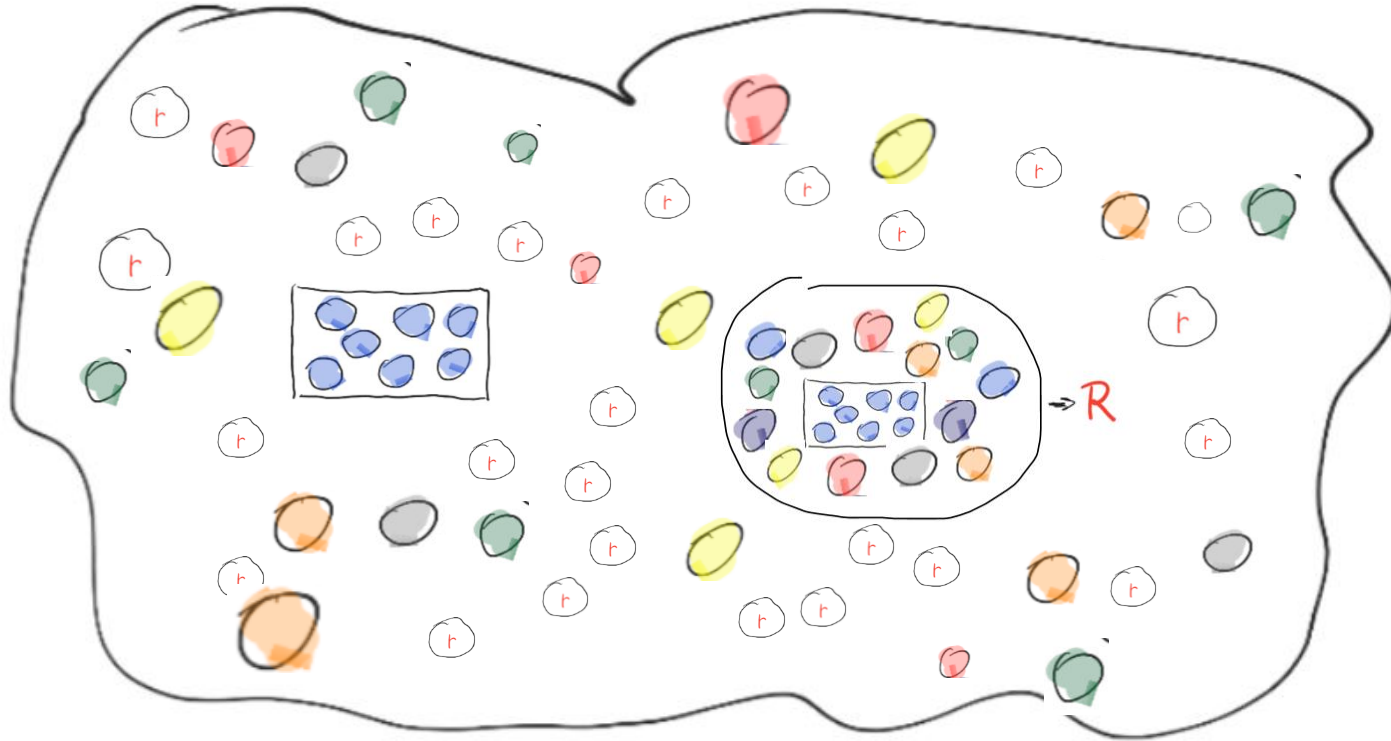


“... op een duurzame wijze consolideren en uitbouwen van de huidige economische ontwikkeling in de regio”

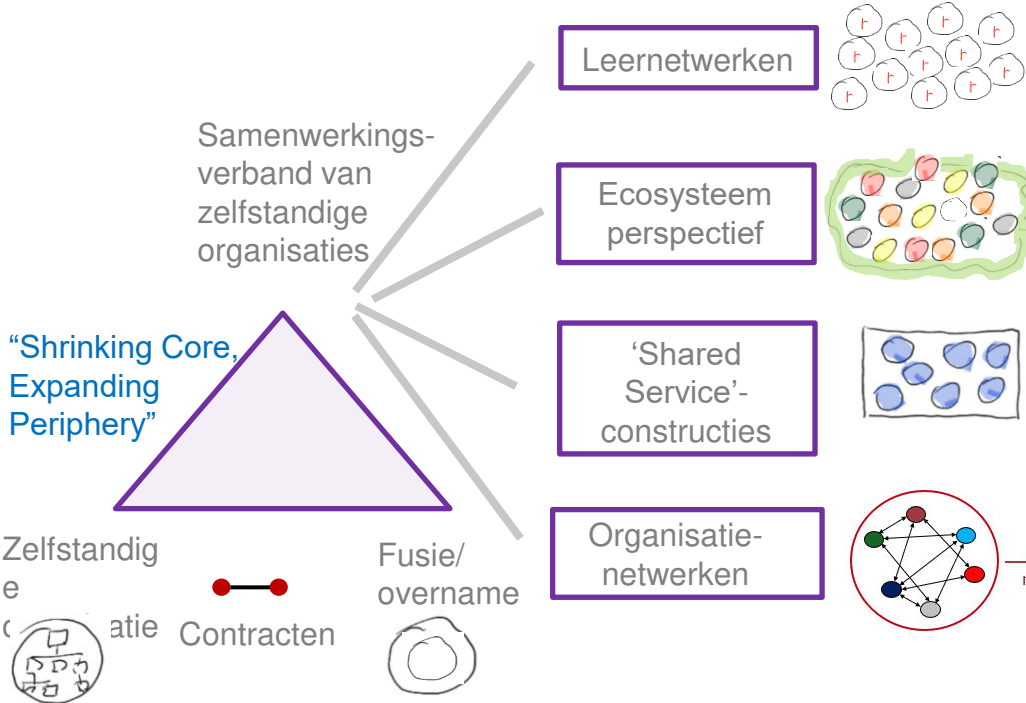
**METROPOOL
REGIO
EINDHOVEN**

Een regio om trots op te zijn!

ORGANISATIES EN SAMENWERKINGEN IN EEN ECOSYSTEEM (REGIO)



VORMEN VAN SAMENWERKENDE ORGANISATIES



WAARVOOR

GOVERNANCE

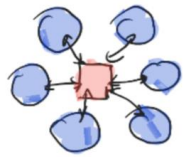
Nieuwe kennis voor deelnemers



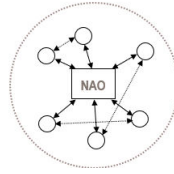
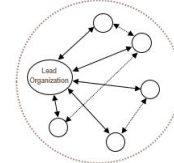
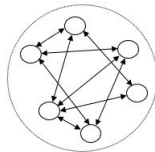
Inzicht in systeem en interdependenties



Efficiëntie



Effectiviteit



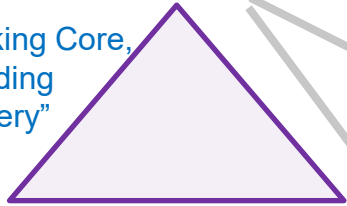
→ resultaat

VORMEN VAN SAMENWERKENDE ORGANISATIES

Waar hoort de ONDERWIJSREGIO?

Samenwerkingsverband van zelfstandige organisaties

“Shrinking Core, Expanding Periphery”



Zelfstandig



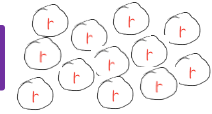
Contracten



Fusie/overname



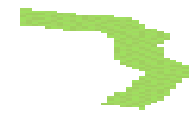
Leernetwerken



Ecosysteem perspectief



'Shared Service'-constructies



Organisatie-netwerken



WAARVOOR?

Nieuwe kennis voor deelnemers

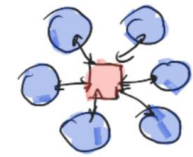
Inzicht in systeem en interdependenties

Efficiëntie

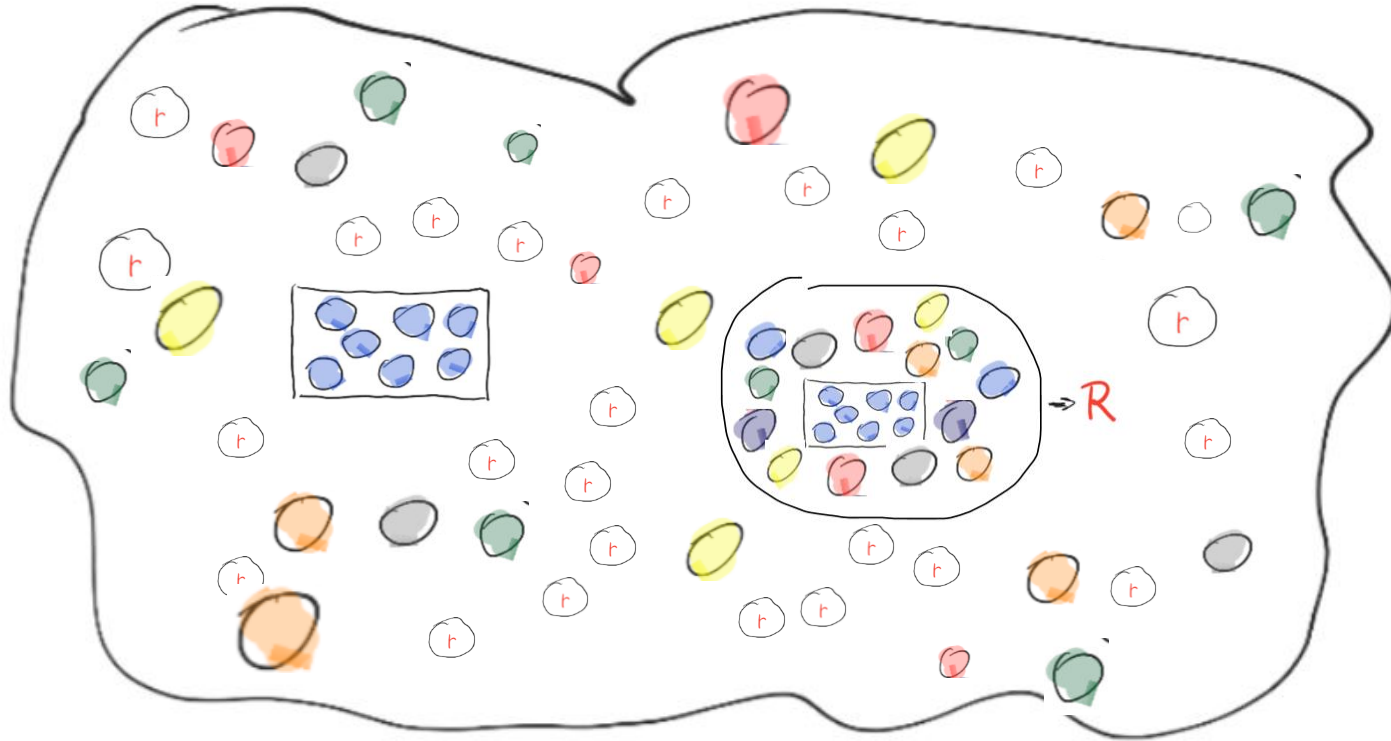
Effectiviteit

GOVERNANCE?

VOOR EEN HAPJE & DRANKJE WORDT GEZORGD.



DE RELATIE REGIO EN ORGANISEREN WAT BETEKENT HET VOOR ORGANISATIES EN SAMENWERKINGEN OM DEEL TE ZIJN VAN EEN REGIO?



COHABITING IS PRODUCTIEF ALS...

...de organisatie of samenwerking

- Ken je sterkte/smoel (inhoud)
- Positioneer je in het grotere verhaal
- Samenwerken naar buiten en niet allen naar binnen
- Ontwikkel samenwerkingscompetenties
- Zie andere organisaties/partnerschappen als complementair (ipv concurrentie)
- Maak duidelijk wanneer je welke pet op hebt
- Maak een duidelijke keuze over je rol (lead, partner, ...)

...het ecosysteem / de regio

- Zet de ambitie voorop en niet KPIs
- Omarm diversiteit van actoren en verbindingen
- Omarm verbreding en openheid
- Stel de ambitie centraal en de subsidieregels als middel
- Erken dat centrale sturing van een ecosysteem contraproductief is
- Laat de inrichting van de governance over aan uitvoerders
- Waardeer bestaande actoren (organisaties, partnerschappen) en verbindingen

COHABITING IS PRODUCTIEF ALS...

...de organisatie of samenwerking

- Stel vragen over de governance
- Stel vragen over hoe we weten of we goed bezig zijn
- Zorg ervoor dat je als legitieme partner ervaren wordt naar binnen en naar buiten

...het ecosystem / de regio

- Faciliteer samenwerking ("Beren op de weg", *mutual learning*)
- Zie een regio als modulaire aanpak



MODULAIRE AANPAK

Table 2. Example of problem partitioning and modularization (for illustration only).

Problem	Sub-Problems	Modules	Actors
To address the rising incidence of NCD due to unhealthy food consumption	Lack of awareness on nutritive content of food	<ul style="list-style-type: none"> • Research on food commodities and their health impact • Easy-to-understand labeling • Category marketing to build broad-based awareness of healthy food commodities 	<ul style="list-style-type: none"> • Hospitals • Nutrition association • Public health department • Food companies • NGOs working with farming communities • Agri research institutes
	Unavailability of healthy snacking/meal options	<ul style="list-style-type: none"> • Encourage healthy food innovations within large food corporations 	
	Lack of incentives to buy healthy food	<ul style="list-style-type: none"> • Incubation support for companies developing healthy food products 	
	Inadequate supply of health food commodities	<ul style="list-style-type: none"> • Food-based prescription for NCDs incentives to buy healthy foods (e.g., Coupon scheme) • Incentives to cultivate healthy food commodities (e.g., guaranteed minimum support price) 	



Article

Modular Interorganizational Network Governance: A Conceptual Framework for Addressing Complex Social Problems

Srivardhini K. Jha ^{1,*}, E. Richard Gold ² and Laurette Dubé ³

MODULAIRE AANPAK

Table 2. Example of problem partitioning and modularization (for illustration only).

Problem	Sub-Problems	Modules	Actors
<p><i>Voldoende en (blijvend) goed opgeleid onderwijspersoneel</i></p>	Lack of awareness on nutritive content of food	<ul style="list-style-type: none"> Research on food commodities and their health impact Easy-to-understand labeling Category marketing to build broad-based awareness of healthy food commodities 	<ul style="list-style-type: none"> Hospitals Nutrition department Public health department Food corporations NGOs working with farming communities Agri research institutes
	Unavailability of healthy snacking/meal options	<ul style="list-style-type: none"> Encourage healthy food innovations within large food corporations 	
	Lack of incentives to buy healthy food	<ul style="list-style-type: none"> Incubation support for companies developing healthy food products 	
	Inadequate supply of healthy food commodities	<ul style="list-style-type: none"> Prescription for NCDs incentives to buy healthy foods (e.g., Coupon scheme) 	
		<ul style="list-style-type: none"> Incentives to cultivate healthy food commodities (e.g., guaranteed minimum support price) 	

Werven
 Matchen
 Opleiden
 Begeleiden
 Professionaliseren
 ...

Schoolbestuur
 Lerarenopleiding
 Beroepsgroep
 ...



Article
Modular Interorganizational Network Governance: A Conceptual Framework for Addressing Complex Social Problems

HARTELIJK DANK VOOR DE AANDACHT!

Prof. Dr. Patrick Kenis
Professor of Public Governance
Tilburg School of Economics and Management

p.n.kenis@uvt.nl



Verdieping op aantal vraagstukken uit
1^e Opdenksessie

*In gesprek ondersteund door inzichten
hoogleraar Patrick Kenis*



Samen Opleiden stevig op de bestuurlijke tafel onderwijsregio
Bestuurders Leonie Drabbe, Marc Nij Bijvank &
Instituutsdirecteur Carla Luycx



Samen Opleiden | Sterk in onderwijsregio's

Wat verdient landelijk verdere gezamenlijke denk- en ontwikkelkracht?

Wat leveren de inzichten over SO&P in de onderwijsregio je op?

Wat vraagt SO&P in de onderwijsregio van programmamaleiders en wat is nodig om hen in deze rol te versterken?

Welke type activiteiten versterken de positionering van het partnerschap bij (de vorming van) onderwijsregio's?



In gesprek

Leonie Drabbe – bestuurder Scholengroep Spinoza

Marc Nij Bijvank – bestuurder Stichting Katholiek Onderwijs Enschede

Carla Luycx – Instituutsdirecteur Hogeschool Utrecht

Bedankt!



Platform
Samen Opleiden &
Professionaliseren